

Module C

Déléguer

Pré-requis

Un état d'esprit tout d'abord, qui passe par la volonté de s'entraîner : c'est accepter de se mettre en danger par la remise en cause de ses pratiques et comportements, prendre le luxe de se « tromper »... et d'y prendre du plaisir. Aucun autre pré requis demandé.

Objectifs

- Connaître les techniques clés de délégation et de responsabilisation.
- Maîtriser la fixation d'objectifs et les latitudes de délégation.
- Savoir développer des automatismes pour concentrer toutes les conditions de réussite dans la pratique.

Durée

Chaque séance est collective et dure 1h45, animée par un·e entraîneur de Talents.

Déroulé / contenu

- La délégation : un instrument de performance individuelle et collective.
- Délégation et responsabilisation : composantes, conditions, règles du jeu, cadre, confusions et pièges à éviter.
- Comprendre ses freins personnels à la délégation : inconscient du pouvoir, non-dits ?
- Cerner la dynamique de la délégation : donner du sens au management par objectifs.
- Les outils indispensables à la progression, notamment le feedback.
- Les points clés à maîtriser pour une délégation réussie.
- Adapter son style de management en fonction de l'autonomie des collaborateurs au regard de la tâche / mission à effectuer : respect des niveaux d'autonomie.
- Définir quoi et à qui déléguer, ce qui est délégable et ce qui ne l'est pas.

- Faire réussir ses collaborateurs en définissant des étapes et un suivi adéquat, en fonction des styles managériaux à adopter.
- Coacher pour mieux déléguer : développer des collaborateurs autonomes et efficaces.
- De manager à développeur de « ressources » motivées et de compétences dynamiques.
- Comment rendre ses collaborateurs responsables et plus autonomes ?
- Mises en situation à partir de thèmes de la vie professionnelle courante, adaptés aux cibles.

Méthodes mobilisées

Simulations (mises en situations) issues des cartes de la méthode pédagogique « La Péniche des Talents » - Module D

Modalités d'évaluation

Rencontre avec un entraîneur de la Péniche des Talents pour l'élaboration du parcours de formation et mesure de l'état d'esprit du Talent (qui passe par la volonté de s'entraîner).

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des ateliers et des mises en pratique. Une évaluation à chaud sur la satisfaction des stagiaires est réalisée systématiquement en fin de session à partir de l'appli « LES TALENTS ».

En fin de parcours, une rencontre est organisée avec le directeur et/ou un entraîneur pour évaluer la satisfaction du Talent et l'atteinte des objectifs fixés.

Modalités et délais d'accès

Pour vous rendre à La péniche Saint Louis :

Lieu : Péniche Saint-Louis face au 35, Bd Griffoul Dorval – 31400 Toulouse. Au niveau de la passerelle piétonne des Soupirs.

Arrêt de bus ligne 27 face à la Péniche

Parking Allées Paul Sabatier à 2 min. à pied

Métro François Verdier à 10mn

Pour intégrer un parcours d'entraînement :

1 : Rencontrez un responsable du lieu

2 : Rendez-vous avec un entraîneur

3 : Signez la convention

4 : Entraînez-vous !

5 : Évaluez vos progrès

Pour nous rencontrer : (contact en bas de page)

Qu'importe la manière, de visu, sur place, dans la rue, par téléphone, en Visio, que vous soyez salarié.e, en recherche d'emploi, manager, DRH, Dirigeant... rien ne vaut le contact, l'accueil est notre marque de fabrique. La performance prend sa source dans la relation, d'abord. Amorçons-la ensemble, pour un renseignement, une visite des lieux, une question technique, d'argent, de contenu pédagogique, d'ordre personnel... Un.e des membres de notre équipage prend tout le temps disponible pour vous écouter et vous entendre.

Après nous avoir rencontrés, vous pouvez commencer à vous entraîner en moins d'une semaine.

Accessibilité aux personnes handicapées

La péniche Saint Louis à Toulouse respecte la réglementation d'accessibilité aux personnes à mobilité réduite. Pour toute question relative au handicap, quelle qu'en soit la nature, contactez notre référent handicap : Jean-Marc Lasserre : jean-marc.lasserre@lapenichedestalents.fr

Tarif

Le prix global de l'abonnement mensuel est de 99€ HT / mois, comprenant un accès illimité aux modules faisant partie du parcours sélectionné par l'abonné.

Contacts

Fondateur / Responsable Pédagogique et Référent Handicap / Entraîneur des Talents :
Jean-Marc Lasserre – 06 11 56 65 17 – jean-marc.lasserre@lapenichedestalents.fr

Fondateur / Responsable Qualité et Amélioration continue / Entraîneur des Talents :
Patrice Kermarrec – 06 98 00 25 32 – patrice.kermarrec@lapenichedestalents.fr
jean-marc.lasserre@lapenichedestalents.fr